

経営安定セミナー

顧客・取引先・金融機関への対応など、体験談から学ぶ
山梨県の地域土着スーパー「やまと」の元社長が語る

こうして店は潰れた！ ～中小店が生き残るための教訓～

私と同じ過ちをしないように…『逆境の時』『崖っぷちの時』の心構えを解説

近年の厳しい経営環境の中、山梨県のローカルスーパー「やまと」の3代目社長の小林氏は、先代の赤字経営を引き継ぎ様々な経営改革を実行し2年で黒字転換、V字回復をしました。回復後は、買物難民のための移動販売を始めたり、ホームレスを雇用したり、生ごみ回収など、地域への恩返しを行いました。

一方で、破たんスーパーの再生を軸に店舗を次々と増やし、最盛期には16店舗にまで成長させたものの大きく変わり行く商圈の中で、創業105年のスーパーを倒産させてしまいました。

その体験をもとに逆境時の心構えや顧客・取引先・金融機関への対応など、中小事業所が生き残るための教訓になるよう実体験をもとにお話します。

講師 元地域土着スーパーやまと 代表取締役 小林 久



1962年山梨県韮崎市生まれ。1912年(大正元年)創業の「スーパーやまと」の3代目として育ち、明治大学卒業後「いちやま mart」に入社。青果担当で修行後、家業である「株式会社やまと」へ入社。39歳で代表取締役に就任し、経営改善に取り組み、最盛期16店舗、年商64億円、従業員300名を雇用し、先代からの赤字経営をV字回復させメディアにも多数紹介され、中小企業診断士試験の事例問題としても採用される。また、地域貢献が認められ、山梨県教育委員長に任命。学校等での講演は300回を超える。2017年12月100年以上地域に愛された「スーパーやまと」が突如倒産。現在は、中小企業の経営者に同じ思いをしてほしくない、体験をもとに各地の商工団体等で講演活動を展開している。



* 90分

* 交通費は山梨県「甲府駅」から

◆ご質問・ご相談・お見積など、お気軽にお問合せください。

◆他にも、ジャンルごとに▼ご紹介しております。

有限会社アドニス

検索

研修・セミナー・実技指導 Adonis

有限会社 アドニス

〒331-0801 さいたま市北区今羽町 410-1-405
TEL.048-666-7745 FAX.048-666-7786
E-mail 7745@s-adonis.com

※本企画の内容すべてにおいて、複製・転載・使用を禁止します。