

# 経営安定・財務強化セミナー

経営者・経営幹部・経理担当者はじめ、営業社員などのビジネスパーソンに必須

# 中小企業の決算書 読み方・活かし方

銀行はココを  
見ている！



## 銀行交渉の悩み・不安から脱却できる！



- ・銀行員が決算書をどう読んでいるかがわかる
- ・貸し渋りされないための決算書の改善点がわかる
- ・節税と融資のバランスがわかる
- ・銀行の融資セールスへの対応がわかる
- ・リスクにならない借入返済の考え方がわかる

### 「数字に強い経営者」になると経営も資金繰りも上手いく！

銀行員との交渉がうまくいかないのは、どんなときが多いかご存じですか？  
それは、決算書の中に、銀行員は「問題だ」と思っているのに、社長は「問題だ」と思っていないことが隠れている時です。

そこで、本講座では、会社の経営安定を図る上で、経営者および経営に携わる担当者が知っておきたい「銀行員の決算書の読み方」について、経験豊富な講師が事例を交えてわかりやすく解説します。



実務経験 15年・著書多数の  
講師が解説！

### 講師 安田 順

・安田経営診断事務所 代表  
・中小企業診断士

1966年生まれ。住宅金融専門会社、住宅金融債権管理機構(現・整理回収機構)にて、融資業務のほか大口案件の債権回収、企業再生に携わる。その後、経営コンサルタント会社、メガバンク系列のリース会社を経て、2001年に独立。現在、金融・財務に詳しいコンサルタントとして、実質無借金の中企業から再建まっただ中の会社まで、幅広く経営のサポートに当たると共に、企業の社員研修や各地の商工団体等のセミナー講師として活躍中。  
【著書】『社長のための「中小企業の決算書」読み方・活かし方』『中小企業のための「資金繰り・借入交渉」実践マニュアル』など

#### 講座内容

- ◆銀行員は決算書をどう読んでいるか？
- ◆決算書について銀行員が本音を語らないのはなぜか？
- ◆銀行の「手のひら返し」には知識で対応できる
- ◆数字が苦手な社長の問題点
- ◆この決算書から危機を察知できるか？
- ◆銀行の「借りてくれ」に歩調を合わせるのは危険

\* 120分  
\* 交通費は「東京駅」から

- ◆ご質問・ご相談・お見積など、お気軽にお問合せください。
- ◆他にも、ジャンルごとに▼ご紹介しております。

有限会社アドニス

研修・セミナー・実技指導 **Adonis**

有限会社 **アドニス**

〒331-0801 さいたま市北区今羽町 410-1-405  
TEL.048-666-7745 FAX.048-666-7786  
E-mail 7745@s-adonis.com

※本企画の内容すべてにおいて、複製・転載・使用を禁止します。